

Pensar para transformar

Francisco de Lara

XXV Encuentro de desarrollo sostenible



acción
empresas



Global
Network

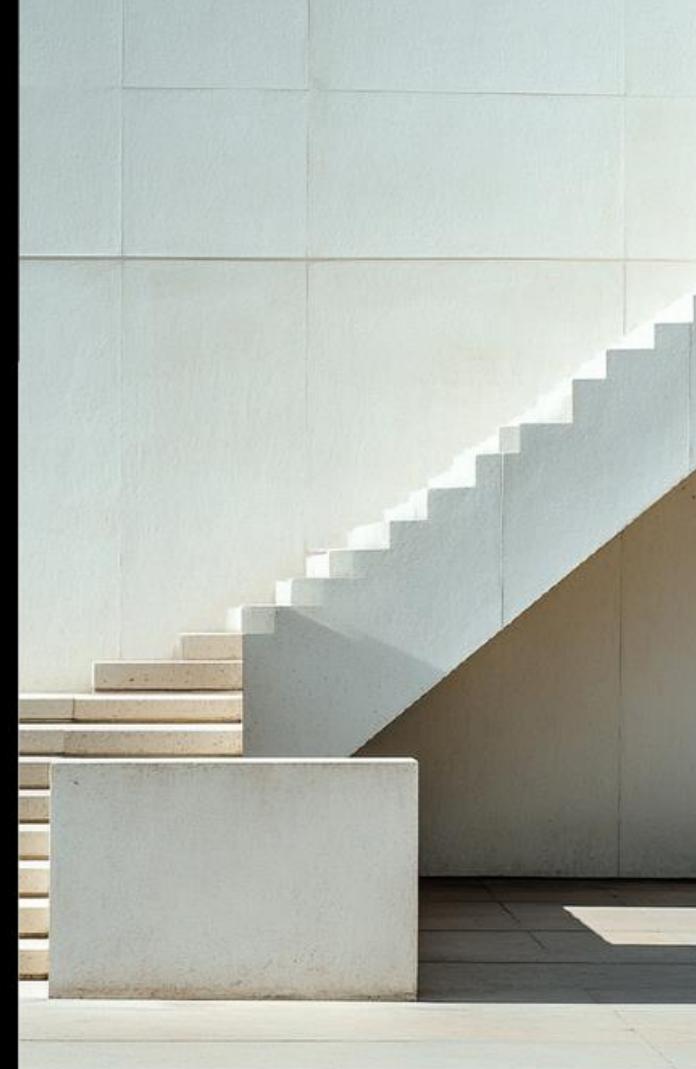


Think Club



Thinking
about the future

AND MUCH MORE





Sostenibilidad: Dimensión social y medioambiental

People, Planet, Profits:

**De beneficencia a
condición de posibilidad**



Desafíos políticos e
ideológicos

+

Desafíos
tecnológicos



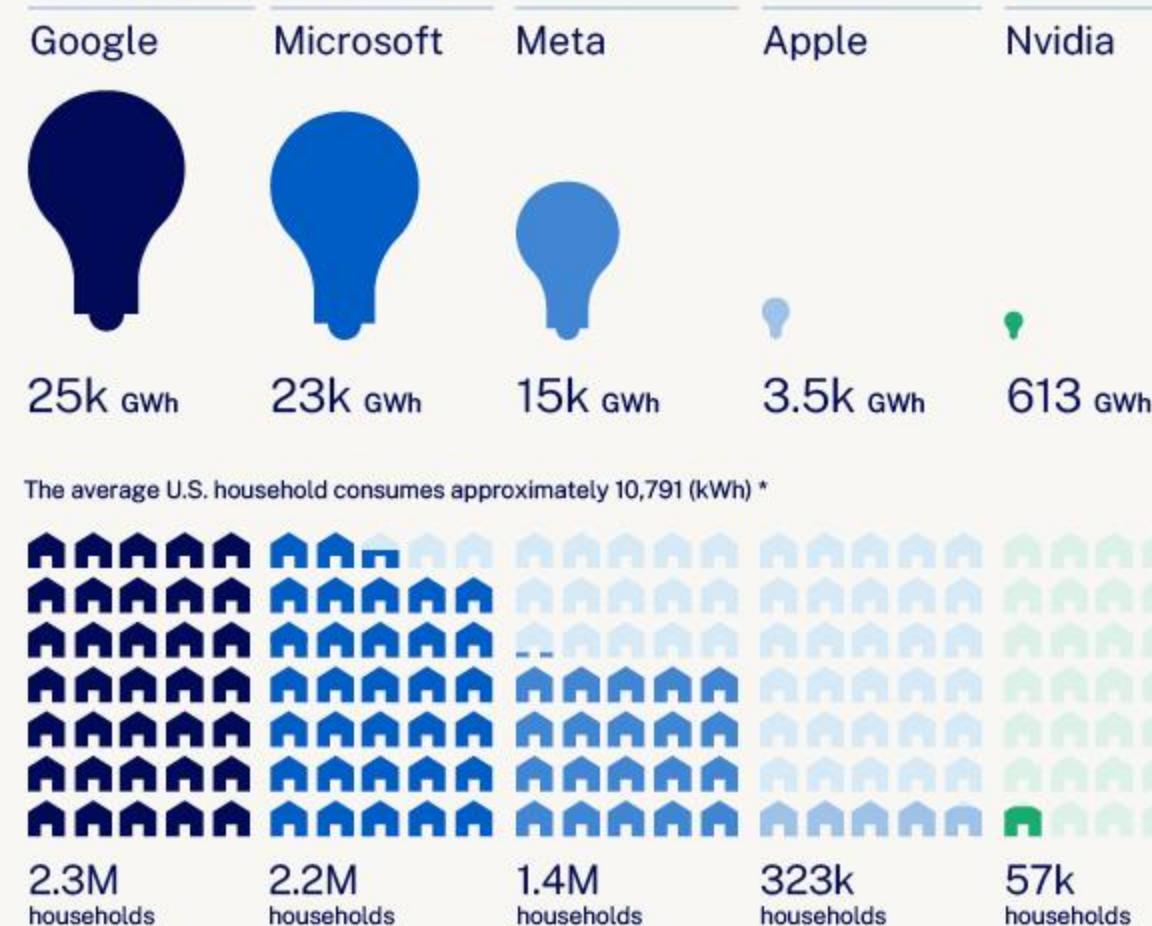
- IA Generativa y Agéntica
- Robótica
- Computación cuántica
- Biotecnología
- Blockchain y Criptomonedas

Big AI's Dirty Secret

Power party!

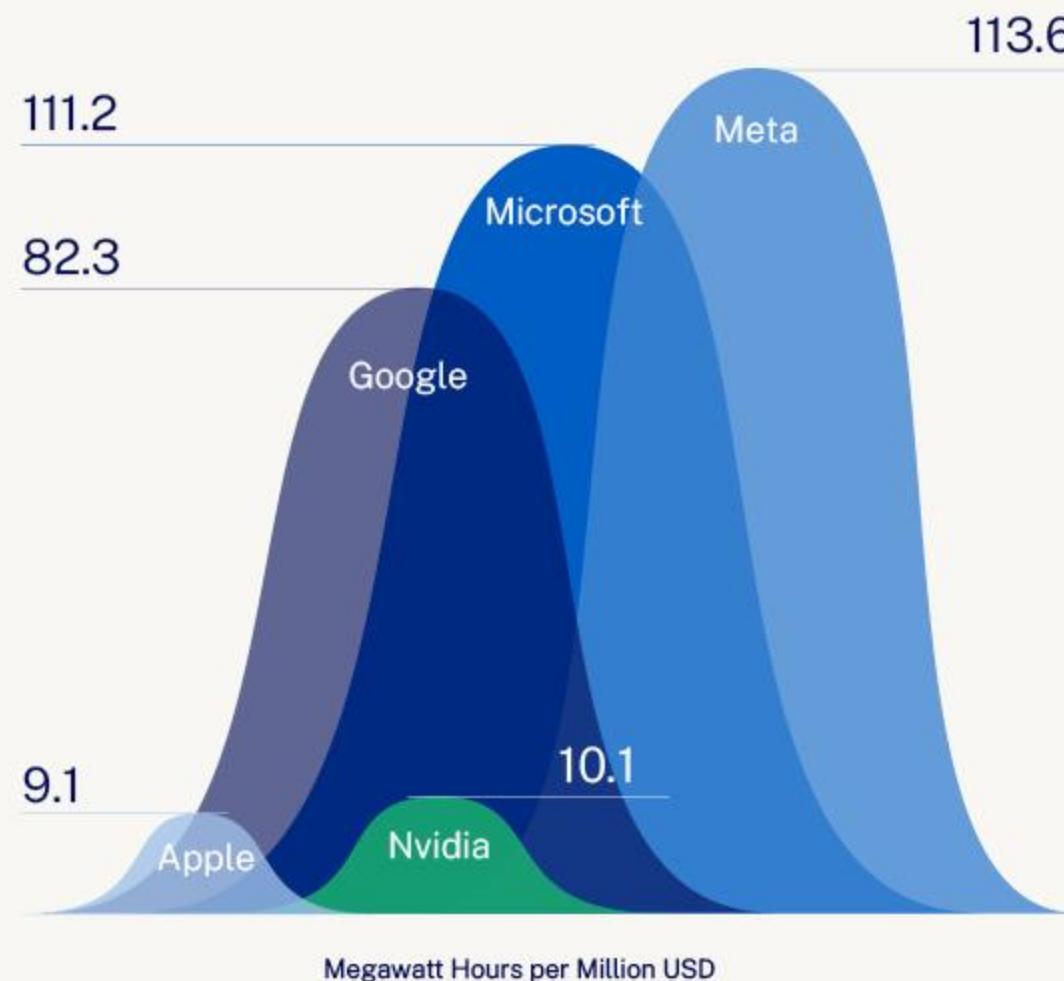
Who uses the most electricity?

Electricity consumption in gigawatt hours



Bang for buck!

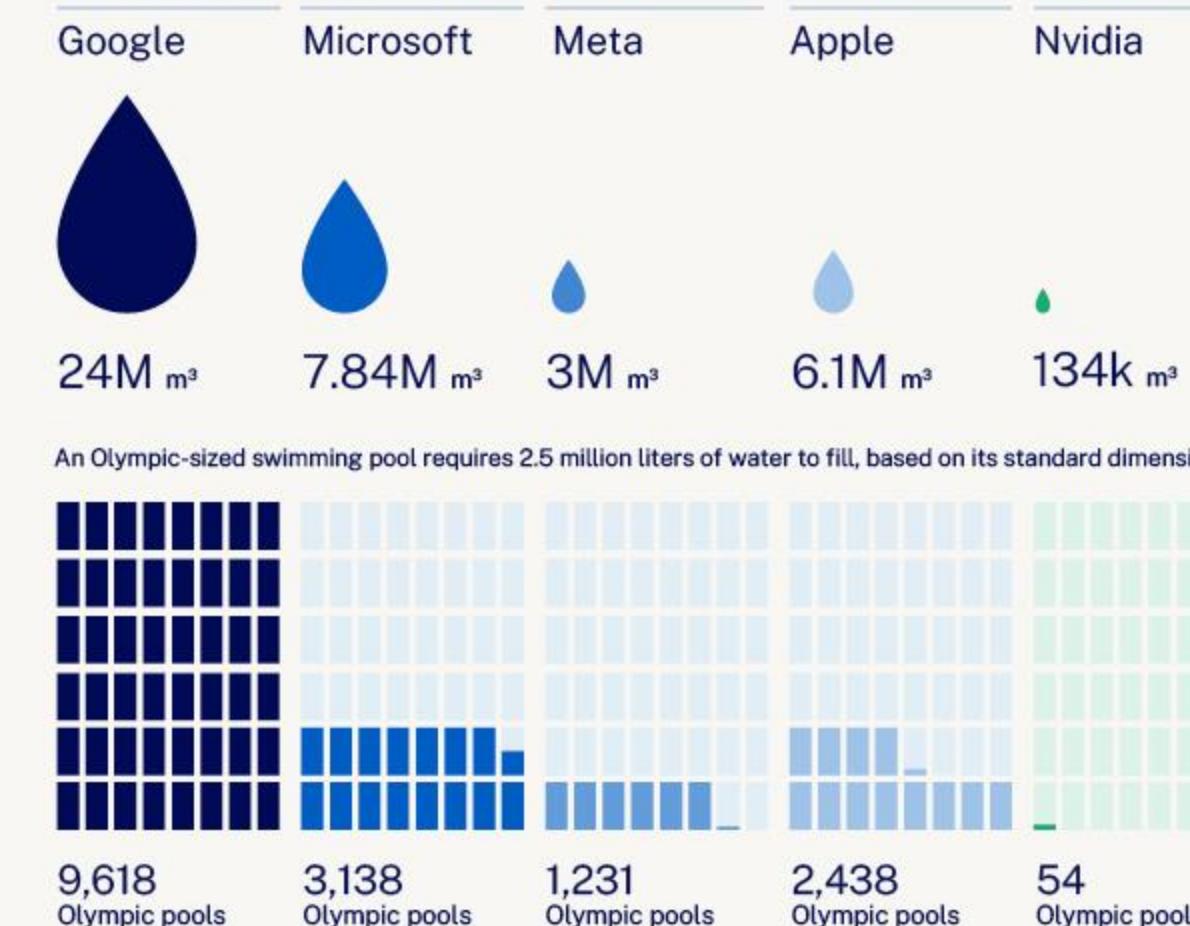
How much energy is used per million dollars earned?



Splash zone!

How much water do they use?

Water consumption in cubic meters



Fun facts

All figures are based on
the latest available annual data report



Google's annual energy could brew
over 1 trillion Nespresso cups

<https://www.nytimes.com/wirecutter/reviews/best-nespresso-machine/>



Microsoft's annual water
consumption could fill
9 thousand Boeing 747-400 jets

https://www.boeing-747.com/fun_facts_from_boeing.php



These five major tech companies
consume ~1.7% of U.S. electricity

<https://www.eia.gov/totalenergy/data/monthly/>

Google: 2023 Environmental report
Meta: 2024 Sustainability report
Apple: 2024 Environmental progress report

Microsoft: 2024 Environmental sustainability report data fact sheet
Nvidia: 2024 Sustainability report

* <https://www.eia.gov/tools/faqs/faq.php?id=97&t=3>

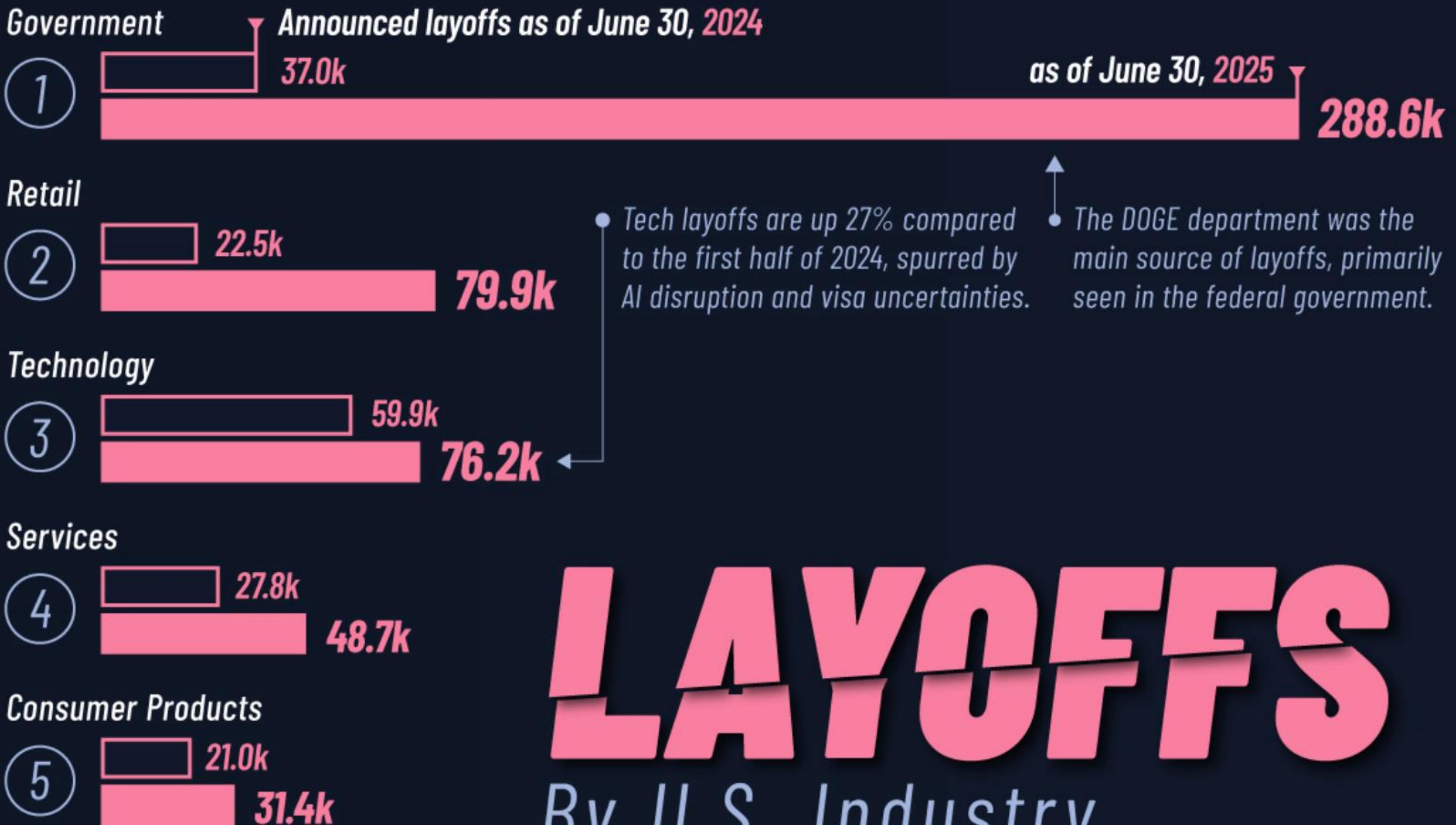
** <https://www.pv-magazine.com/2022/04/22/first-milestone-for-solar-carport-at-disneyland-in-paris/>



Profits: ✓

Planet: ✓

People: ????

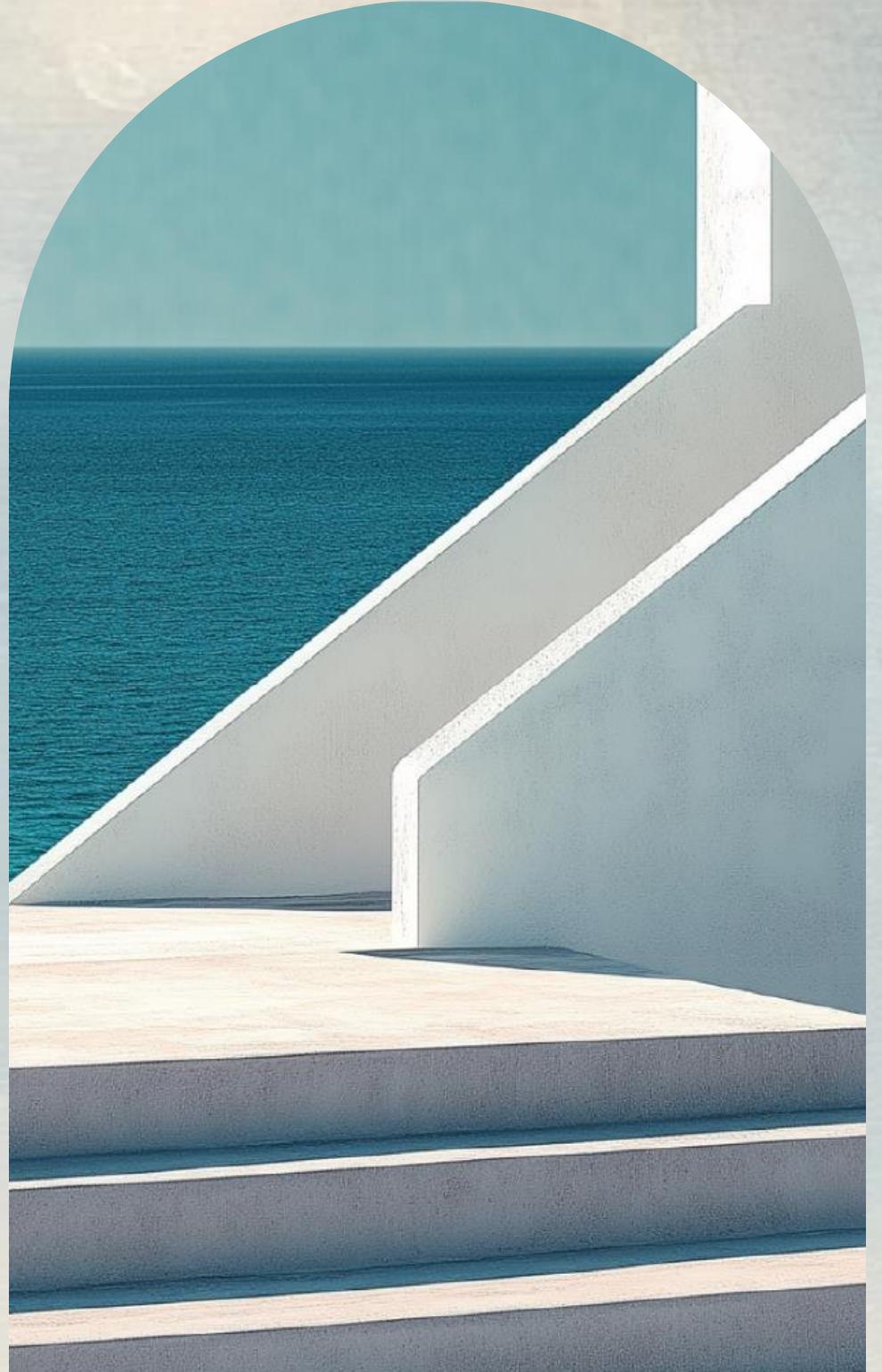




¿Seguirá siendo 'People' una
condición de posibilidad?



La *docta ignorantia*:
Saber que no se sabe



Liderar desde la **lucidez**



Diseñar un futuro

Hacerlo pasar

Improvisación

“Me está comiendo el día a día, no tengo tiempo para pensar”

Conformismo

“Nos falta pensar más “fuera de la caja, siempre hacemos lo mismo”

Urgentismo

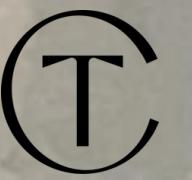
“Todo es urgente y siempre andamos apagando incendios”

Desconfianza

“Cada persona cuida su rancho y no puedo confiar en nadie para delegar”

Descoordinación

“Mucho bla bla y poca acción, muchas cosas quedan en el aire”



Diseñar un futuro

**Inteligencia
reflexiva**

¿Cuál es
“realmente” el
problema?

Pensamiento
crítico

**Inteligencia
creativa**

¿Qué podríamos
hacer que no
hagamos ya?

Mentalidad
estratégica

**Inteligencia
ética**

¿Qué nos parece
apropiado

Discernimiento
ético

Hacerlo pasar

**Inteligencia
relacional**

¿Con quién cuento
y cómo creo
“puentes”?

Gestión del poder

**Inteligencia
motriz**

¿Quién hará qué y
para cuándo?

Colaboración
radical

Metodologías para el desarrollo de habilidades de liderazgo efectivo

Inteligencia reflexiva

Pensamiento crítico

- Subir al balcón
- Analizar supuestos

Inteligencia creativa

Mentalidad estratégica

- Pre-mortem
- Soluciones “imposibles”

Inteligencia ética

Discernimiento ético

- Dilemas éticos
- Test de priorización

Inteligencia relacional

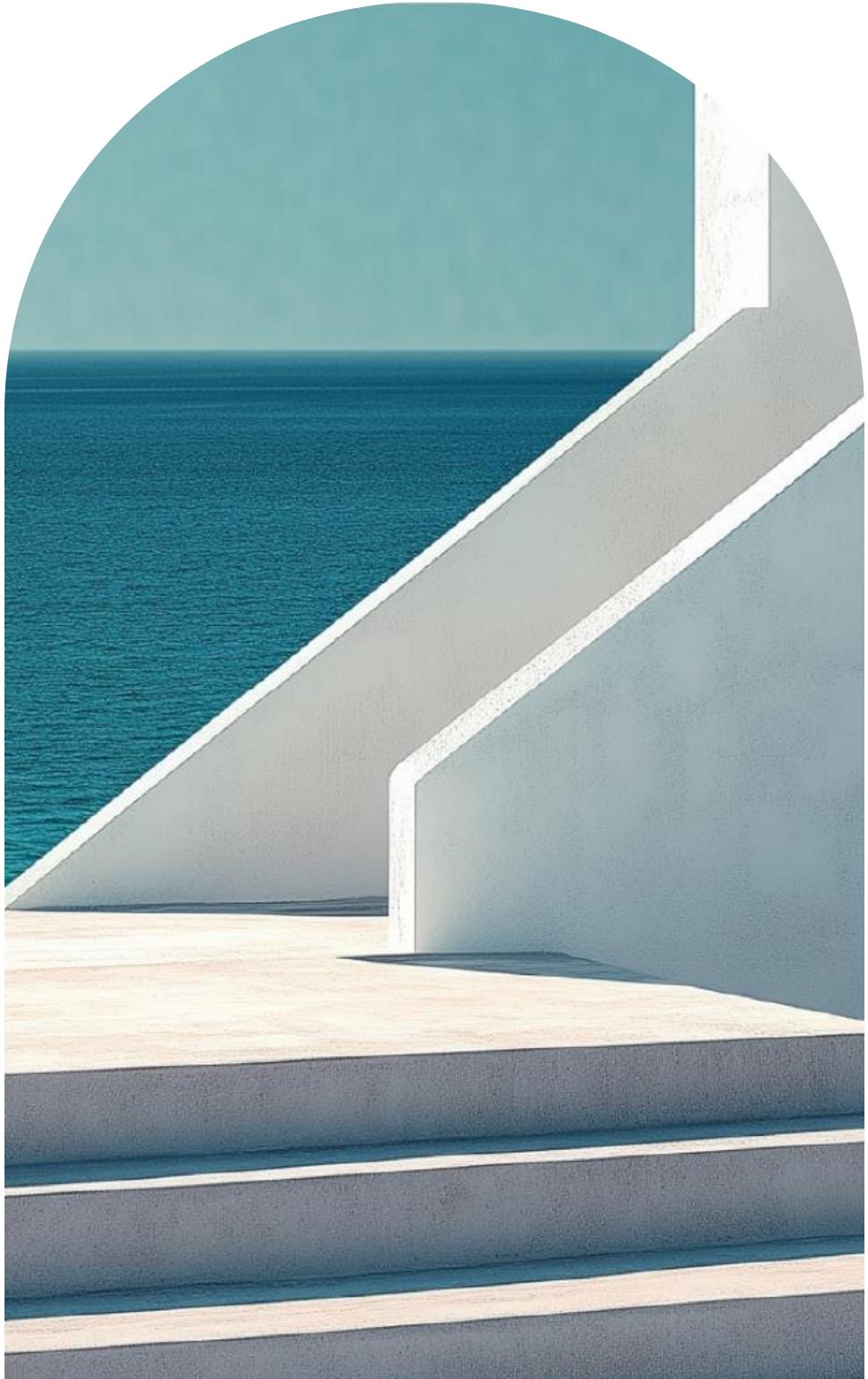
Gestión del poder

- Hacer ofertas
- Mapa de aliados

Inteligencia motriz

Colaboración radical

- Compromisos
- Follow-up list



¿Cómo lidero una transformación sostenible en este nuevo escenario?

¿Cómo cambio mi conversación y la de mi empresa / colaboradores?



Think Club

Thinking
about the future

AND MUCH MORE

