



TALLER PROCESO DE MATERIALIDAD: CASO PRÁCTICO COLBÚN

REPORTABILIDAD Y TRANSPARENCIA
CINCO CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD WBCSD

05/06/2024



Proyecto Eólico Horizonte



COLBÚN: QUIÉNES SOMOS



Propósito: “Transformamos la energía, en equilibrio con el planeta, para impulsar tus proyectos y sueños”

 **3^{er}** mayor generador del SEN

 **~1.250** trabajadores (Chile y Perú)

 **~400** clientes (libres y regulados, Chile y Perú)

 **~4.000** proveedores (Chile y Perú)

 **+4.000 MW**

→ Chile: **26** centrales

→ Perú: **1** central



Empresa de generación de energía eléctrica y servicios energéticos, de origen chileno.

COLBÚN: HACIA DÓNDE VAMOS



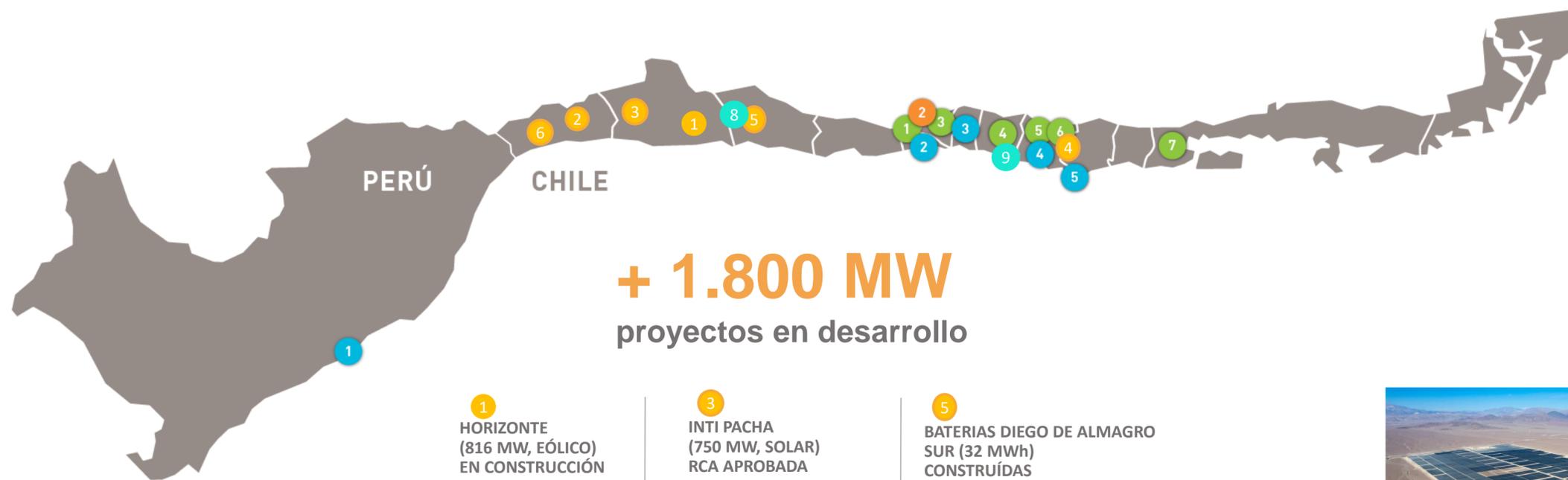
Sumar 4.000 MW en Renovables al 2030

- SOLAR
- EÓLICO
- ALMACENAMIENTO

Nuevos Negocios 2030

Agua / Desalinización

H2 Verde



1
HORIZONTE
(816 MW, EÓLICO)
EN CONSTRUCCIÓN

3
INTI PACHA
(750 MW, SOLAR)
RCA APROBADA

5
BATERIAS DIEGO DE ALMAGRO
SUR (32 MWh)
CONSTRUÍDAS

2
JARDÍN SOLAR
(537 MW, SOLAR)
RCA APROBADA

4
JUNQUILLOS
(473 MW, EÓLICO)
EN DESARROLLO

6
CELDA SOLAR
(422 MW SOLAR + 240 BATERÍAS)
EN EVALUACIÓN AMBIENTAL



Parque Fotovoltaico Diego de Almagro Sur (230 MW)



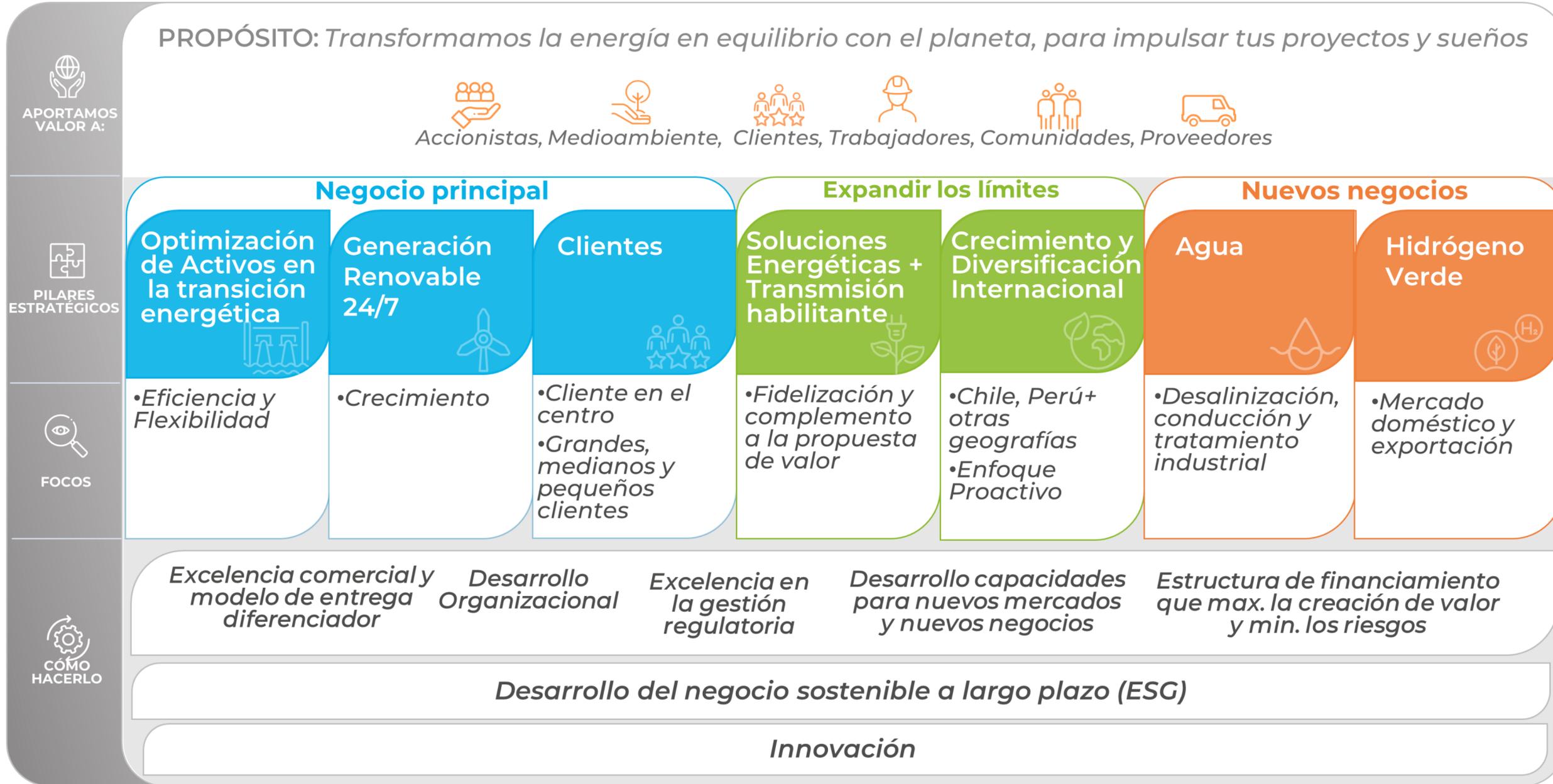
Central Eólica Horizonte (816 MW)

COLBÚN: ESTRATEGIA CORPORATIVA



PROPÓSITO: Transformamos la energía en equilibrio con el planeta, para impulsar tus proyectos y sueños

 Accionistas,
  Medioambiente,
  Clientes,
  Trabajadores,
  Comunidades,
  Proveedores



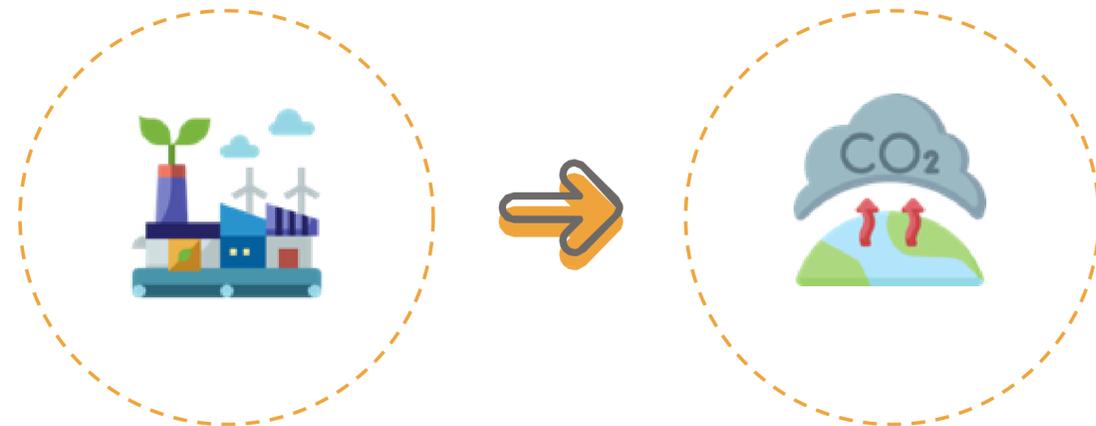
OBJETIVOS DEL PROCESO DE MATERIALIDAD



- 1.** Identificar los TEMAS MATERIALES que Colbún debiese **integrar en su estrategia corporativa**, para gestionar los impactos de la empresa en el entorno y los impactos del entorno en el valor financiero de la empresa (riesgos y oportunidades).
- 2.** Utilizar los TEMAS MATERIALES como **base de la Memoria Integrada**.

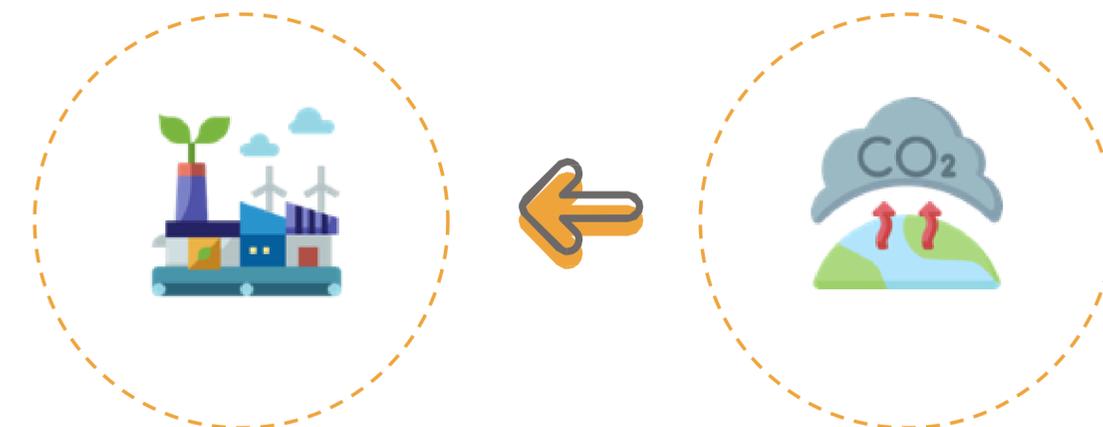
DOBLE MATERIALIDAD

Impactos sobre el medio ambiente, las personas y la sociedad



Ej Impactos: Emisiones directas e indirectas en el medio ambiente (-) / Proyectos de desarrollo comunitario (+)

Riesgos y oportunidades sobre el valor de la empresa (desempeño financiero y posición en el mercado)



*Ej Riesgos: Riesgos físicos de activos / Cambios normativos / Aumento de impuestos.
Ej Oportunidades: Nuevos negocios*

Etapas para identificación de impactos:

Paso 1
Identificación



Conocer y definir los impactos, riesgos y oportunidades.

Paso 2
Evaluación



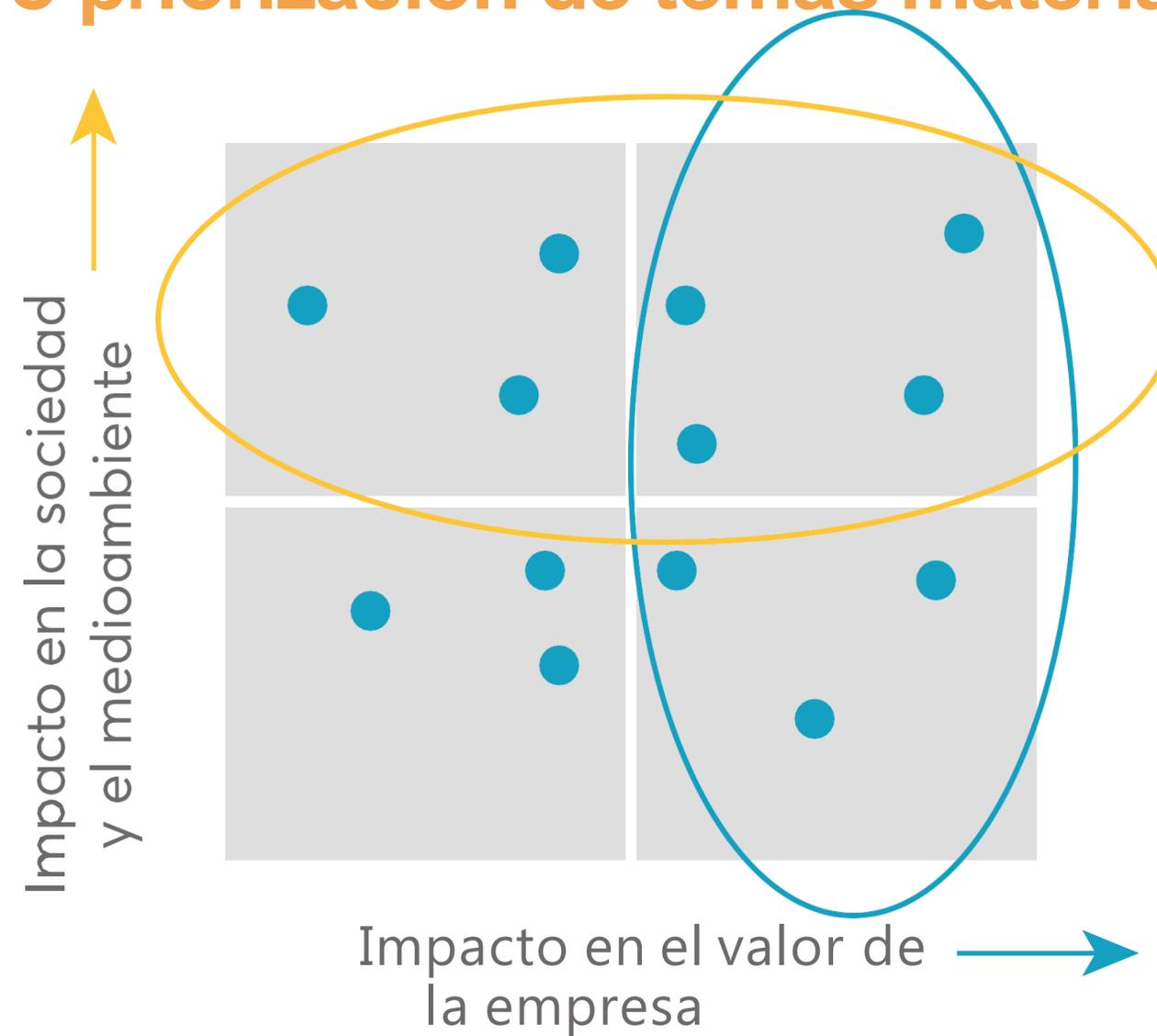
Evaluar y priorizar los impactos, riesgos y oportunidades en función de su **gravedad**.

Paso 3
Validación



Asegurar que la empresa se hace cargo de la materialidad desde su principal órgano de gobierno.

Resultado: Matriz de Materialidad o priorización de temas materiales



METODOLOGÍA

PASO 1: Identificación

Estándares



Documentos internos

- Estrategia 2030
- Matriz de riesgos
- Debida Diligencia en DD.HH.
- Encuestas de clientes, comunidades, proveedores, inversionistas.
- Encuesta GPTW.
- Cuentas públicas, diálogos comunitarios, encuentros con proveedores, inversionistas.
- Otros

Prensa

+10 medios nacionales, regionales y digitales
/ Facebook, Instagram, LinkedIn.

Informes de la industria



McKinsey
& Company



Benchmark



Entrevistas a expertos y grupos de interés

- Director Ejecutivo CEN Chile
- Presidente COES Perú
- Gte Gral Generadoras Chile
- Jefa División de Participación y Diálogo, Ministerio de Energía
- Miembro Centro Gob Corp UC
- Gte Corporativa de Relacionamiento y Sostenibilidad Nuam Exchange
- Gte Gral Acción Empresas
- Director Ejecutivo The Nature Conservancy
- Fundador Huella Local
- Pdte Sindicato de Profesionales
- 2 Pdtes Sindicatos de Trabajadores (Chile y Perú)
- Gte Comunicaciones Colbún

PASO 1: Identificación (ejemplo)

SASB – Servicios Públicos Electricidad (9/26)

Environment	Social Capital	Human Capital	Business Model and Innovation	Leadership and Governance
<p>GHG Emissions Air Quality Energy Management Water & Wastewater Management Waste & Hazardous Materials Management Ecological Impacts</p>	<p>Human Rights & Community Relations Customer Privacy Data Security Access & Affordability Product Quality & Safety Customer Welfare Selling Practices & Product Labeling</p>	<p>Labor Practices Employee Health & Safety Employee Engagement, Diversity & Inclusion</p>	<p>Product Design & Lifecycle Management Business Model Resilience Supply Chain Management Materials Sourcing & Efficiency Physical Impacts of Climate Change</p>	<p>Business Ethics Competitive Behavior Management of the Legal & Regulatory Environment Critical Incident Risk Management Systemic Risk Management</p>

PASO 1: Identificación (ejemplo)

Riesgos de Derechos Humanos

TRABAJADORES	CONTRATISTAS	COMUNIDADES
<ul style="list-style-type: none">• Seguridad y salud• Discriminación e Inclusión• Trato y acoso• Brecha salarial• Sindicalización• Hechos delictivos por terceros	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad y salud• Condiciones laborales• Trabajo infantil y esclavitud moderna• Inclusión trabajadores migrantes• Trato y acoso	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad (impacto de nuestras operaciones)• Acceso al agua• Contaminación ambiental (emisiones)• Ruidos• Tránsito camiones• Derecho a estar informados• Respeto a comunidades indígenas
CLIENTES	SOCIEDAD	
<ul style="list-style-type: none">• Protección datos personales	<ul style="list-style-type: none">• Anticorrupción	

Resultados PASO 1: 10 temas materiales identificados

Cambio climático

Recursos hídricos

Biodiversidad

Contaminación y
residuos

Seguridad y calidad
del empleo

Diversidad, equidad y
trato justo

Cadena de suministro
responsable

Integración
comunitaria

Continuidad y seguridad
del suministro

Liderazgo ético

PASO 2: Evaluación

MATERIALIDAD DE IMPACTO:

Para la ponderación de los impactos se aplicaron los criterios **GRI**:

- Importancia percibida
- Alcance
- Irremediabilidad

INSUMO BASE (priorización del 1 al 4):

- Encuestas de grupos de interés (SSIndex)
- Entrevistas a expertos y/o representantes de grupos de interés (Kellun)



MATERIALIDAD FINANCIERA:

Para la ponderación de los riesgos, se consideró:

- Magnitud del efecto del riesgo y/o oportunidad en el negocio
- Probabilidad de ocurrencia

INSUMO BASE (priorización del 1 al 4):

- Matriz de Riesgos Colbún

Etapas para identificación de impactos:

Paso 1
Identificación



- Revisión de estándares (6)
- Análisis de documentos internos
- Revisión de prensa y tendencias
- Benchmark de empresas (9)

Paso 2
Evaluación



- 13 entrevistas a expertos y representantes de grupos de interés
- Encuestas de grupos de interés
- Matriz de Riesgos

Paso 3
Validación



- Revisión y ajustes en el Comité de Sostenibilidad (con directores y ejecutivos).

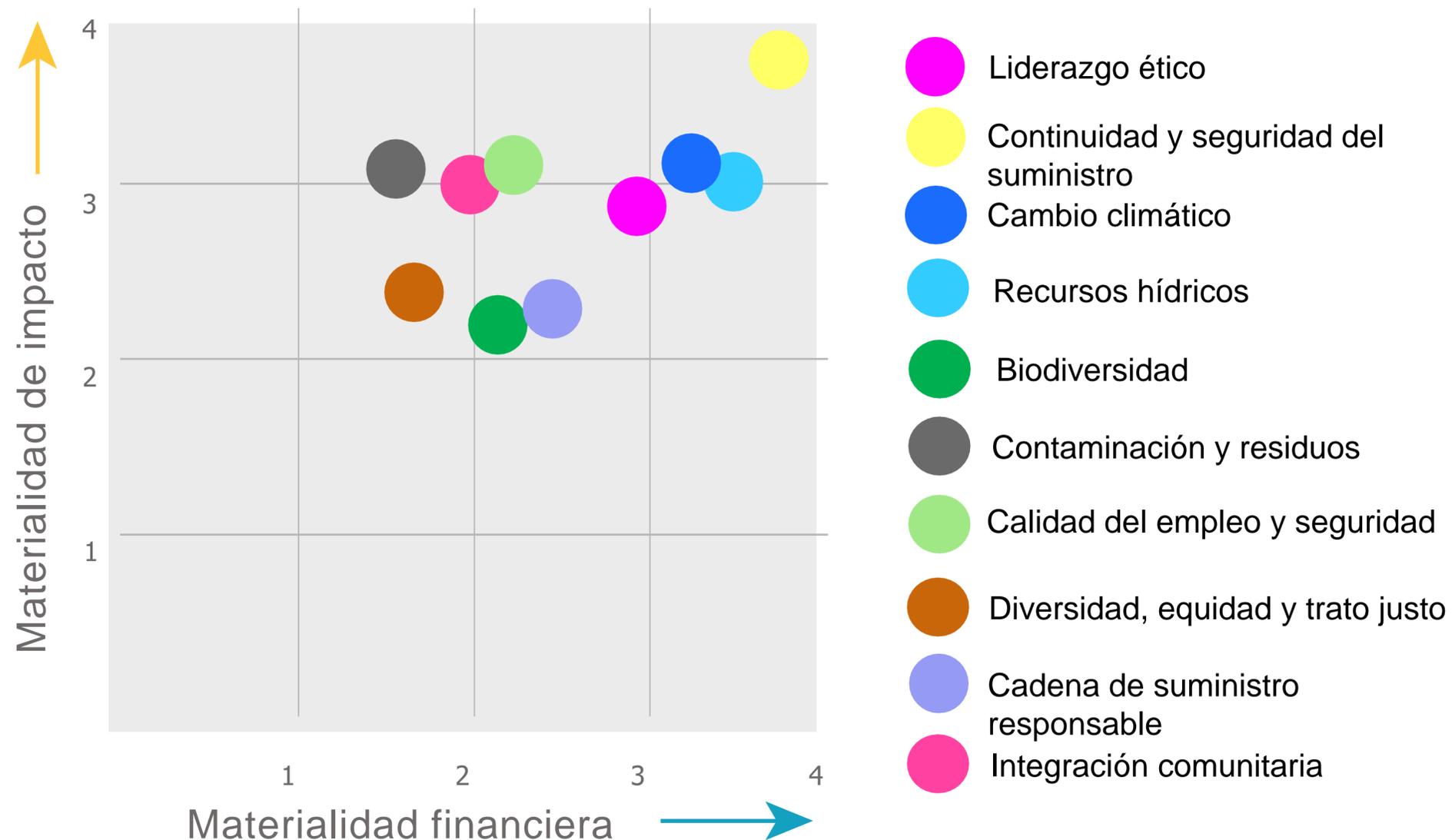
10 TEMAS
MATERIALES

MATRIZ DE MATERIALIDAD COLBÚN 2023

PASO 3: Validación

Esta matriz de materialidad fue revisada y ajustada por el **Comité de Sostenibilidad** (con directores y ejecutivos)

El proceso de materialidad fue también **verificado** por un tercero independiente y publicado en la Memoria Integrada.



MATRIZ DE MATERIALIDAD COLBÚN 2023



TEMA MATERIAL	IMPACTOS AL ENTORNO (-) y (+)	RIESGOS PARA EL NEGOCIO	OPORTUNIDADES PARA EL NEGOCIO
Liderazgo Ético	<ul style="list-style-type: none"> • Fraudes, soborno, corrupción (-) • Competencia desleal (-) 	<ul style="list-style-type: none"> • Daño reputacional por temas de gobierno corporativo. • Riesgos de fraude, soborno, receptación o corrupción. • Riesgo de incumplimiento legal y daño reputacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso a capital sostenible.
Continuidad y Seguridad del suministro	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad energética 24/7 (+) • Resiliencia de la red (+) • Precios competitivos (+) 	<ul style="list-style-type: none"> • Variabilidad en la generación renovable por eventos ambientales. • Fallas técnicas y errores humanos que impliquen interrupciones en la generación y en la integración a la red de transmisión. • Eventos internos o externos que provocan la fuga y/o robo de información del negocio. 	<ul style="list-style-type: none"> • Crecimiento en líneas de negocio, países y capacidad instalada. • Optimización del mercado de corto plazo y su marco regulatorio (spot, servicios complementarios y otros).
Cambio Climático	<ul style="list-style-type: none"> • Transición energética (mix existente y crecimiento en renovables) (+) • Emisiones GEI (-) • Eficiencia energética (+) 	<ul style="list-style-type: none"> • Riesgos físicos de activos por incremento en la severidad y frecuencia de eventos extremos. • Posibles cambios en los patrones de radiación, vientos y precipitaciones. • No lograr el ritmo de crecimiento adecuado para responder a la demanda. • Variación de la demanda y de los precios. • Aumento del impuesto a las emisiones de CO2. • Presión regulatoria y desafíos Net Zero. 	<ul style="list-style-type: none"> • Posicionamiento como referente y atracción de clientes. • Crecimiento y diversificación internacional. • Almacenamiento como pieza clave 24/7. • Desarrollo de Hidrógeno Verde. • Nuevos negocios vinculados a la eficiencia energética de los clientes. • Reducción de emisiones.
Recursos hídricos	<ul style="list-style-type: none"> • Consumo y canalización del agua (-) • Almacenamiento de agua para convenios con regantes (+) • Contaminación del agua (-) • Excesiva liberación de agua desde represas a caudales, generando inundaciones (-) 	<ul style="list-style-type: none"> • Variabilidad hidrológica y escasez de agua por sequía, afectando la generación de energía. • Mayores costos de suministro de agua para nuestras centrales térmicas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Energía hidráulica como complemento a la mayor penetración solar y eólica. • Nuevo negocio de desalinización de agua.
Biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> • Pérdida de hábitats (-) • Contribución a la conservación ambiental (+) 	<ul style="list-style-type: none"> • Eventos que gatillen pérdida o alteración de la biodiversidad. • Aumento de costo de las materias primas. • Barreras para la adjudicación de nuevos proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sitios de conservación ambiental con captura de CO2.

MATRIZ DE MATERIALIDAD COLBÚN 2023



TEMA MATERIAL	IMPACTOS	RIESGOS	OPORTUNIDADES
Contaminación y Residuos	<ul style="list-style-type: none"> Contaminación de suelos (-) Emisiones de gases y material particulado (-) Valorización de residuos y circularidad (+) 	<ul style="list-style-type: none"> Riesgos para la salud respiratoria. Barreras para la adjudicación de nuevos proyectos. Pérdida de la confianza de las comunidades. Aumento de los costos de disposición de residuos. 	<ul style="list-style-type: none"> Reducción del consumo de materiales. Innovación, promoción de buenas prácticas en proveedores.
Calidad del Empleo y Seguridad	<ul style="list-style-type: none"> Accidentabilidad, siniestralidades y/o enfermedades laborales (-) Condiciones laborales trabajadores propios (+) Desarrollo laboral (+) Libertad de asociación (+) 	<ul style="list-style-type: none"> Accidentes graves y/o condiciones inadecuadas que generen problemas de salud. Falta de profesionales preparados para los desafíos de la industria. Desmotivación de los equipos que incida en baja productividad. Dificultad para atraer y retener profesionales clave y mano de obra calificada. Paralización de la operación por huelgas. 	<ul style="list-style-type: none"> Reducción de costos de lesiones y enfermedades. Reducción de costos de seguros. Desarrollo y atracción de talento. Prácticas laborales colaborativas con el plan estratégico. Mejora en la productividad.
Diversidad, Equidad y Trato Justo	<ul style="list-style-type: none"> Barreras organizacionales para la diversidad (-) Conflictos por discriminación (-) Falta de imparcialidad en el trato (-) Cultura organizacional (+) 	<ul style="list-style-type: none"> Menor atracción y pérdidas de talento. Problemas legales y litigios por discriminación. Homogenización de los equipos. 	<ul style="list-style-type: none"> Flexibilidad y adaptación al cambio. Pluralidad de perspectivas e innovación para robustecer el negocio. Nuevo propósito y valores.
Cadena de Suministro Responsable	<ul style="list-style-type: none"> Requisitos y pago a proveedores (+) Condiciones laborales de contratistas (+) 	<ul style="list-style-type: none"> Incumplimiento legal y de acuerdos contractuales. Discontinuidad de la operación por incumplimientos o fallas de contratistas. Guerras, pandemias u otros eventos mundiales que incrementan el costo de adquisición de piezas y materiales. 	<ul style="list-style-type: none"> Fomento de una cadena de abastecimiento sostenible.
Integración Comunitaria	<ul style="list-style-type: none"> Afectación de la calidad de vida (-) Inversión para el desarrollo (+) 	<ul style="list-style-type: none"> Oposición y protestas contra operaciones y/o proyectos. No lograr diagnósticos e iniciativas adecuados a las necesidades de las comunidades. 	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo de proyectos bien integrados a nivel local. Encadenamiento productivo. Fomento de nuevos negocios. Mejores relaciones con las comunidades y entendimientos de sus necesidades.

VINCULACIÓN CON LA ESTRATEGIA



Sin metas: material particulado y diversidad sexual.

- Biodiversidad
- Cadena de suministro responsable
- Diversidad equidad y trato justo
- Liderazgo ético
- Cambio climático
- Recursos hídricos
- Contaminación y residuos
- Integración comunitaria

RECOMENDACIONES / APRENDIZAJES

- 1.** Trabajar el proceso de manera estratégica (ej: conexión con estrategia corporativa, matriz de riesgos, benchmark).
- 2.** Aprovechar la materialidad para movilizar temas de sostenibilidad desde su impacto en el negocio (ej: cambio climático).
- 3.** Utilizar o mejorar instrumentos ya existentes (ej: encuestas a grupos de interés).
- 4.** Generar las conversaciones de validación a nivel del Directorio y/o la Alta Dirección.
- 5.** Un tema que es material debiera tener una clara estrategia, gobernanza, KPIs y metas, y ojalá estar vinculado a las remuneraciones.
- 6.** Relevancia de realizar una materialidad a nivel local (por país).



GRACIAS

