

Desafíos ESG: Percepciones desde el directorio de las grandes empresas chilenas



CENTRO
GOBIERNO
CORPORATIVO
Y SOCIEDAD

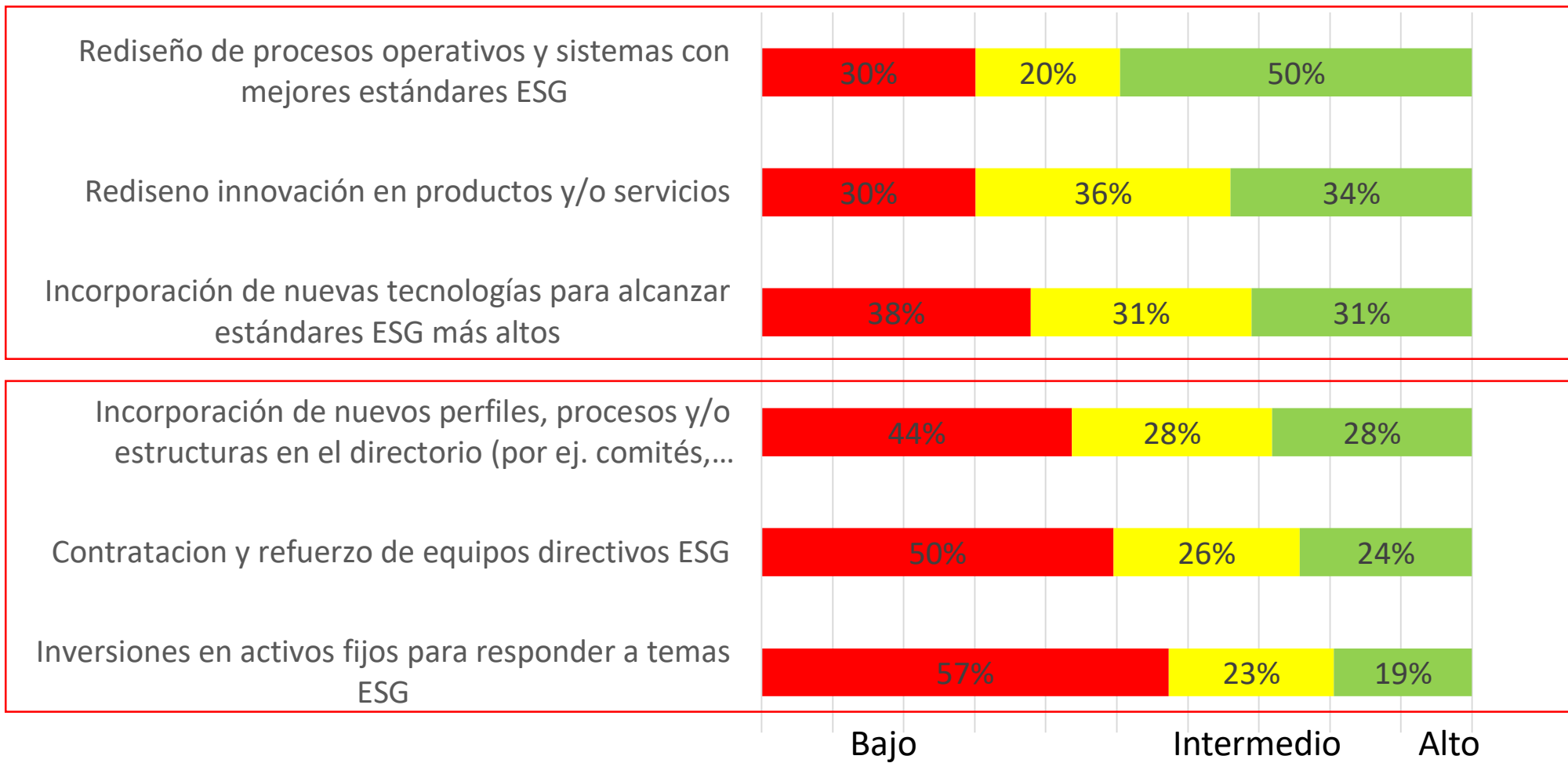


Prof. Alfredo Enrione y Francisco Pavlic
Marzo 2022





Nivel de avance en estrategias para mejorar el rendimiento ESG en los últimos tres años.

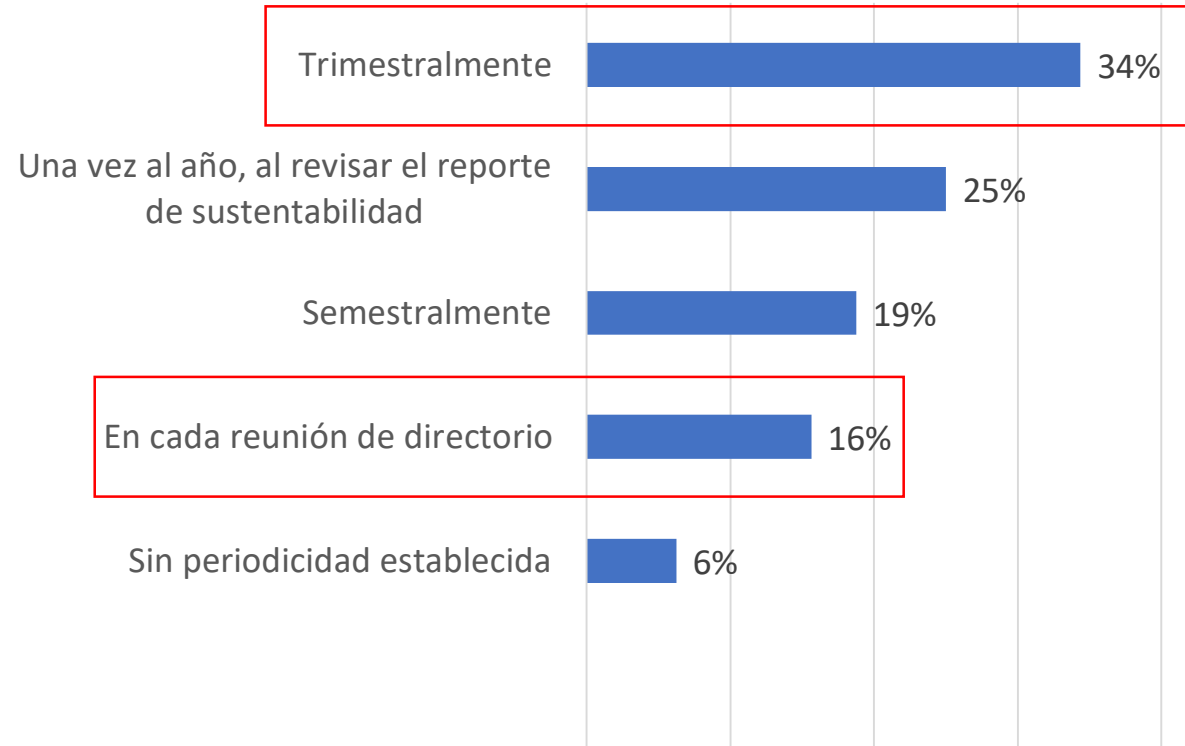


Hacemos esfuerzos por mejorar y adaptarnos a las demandas

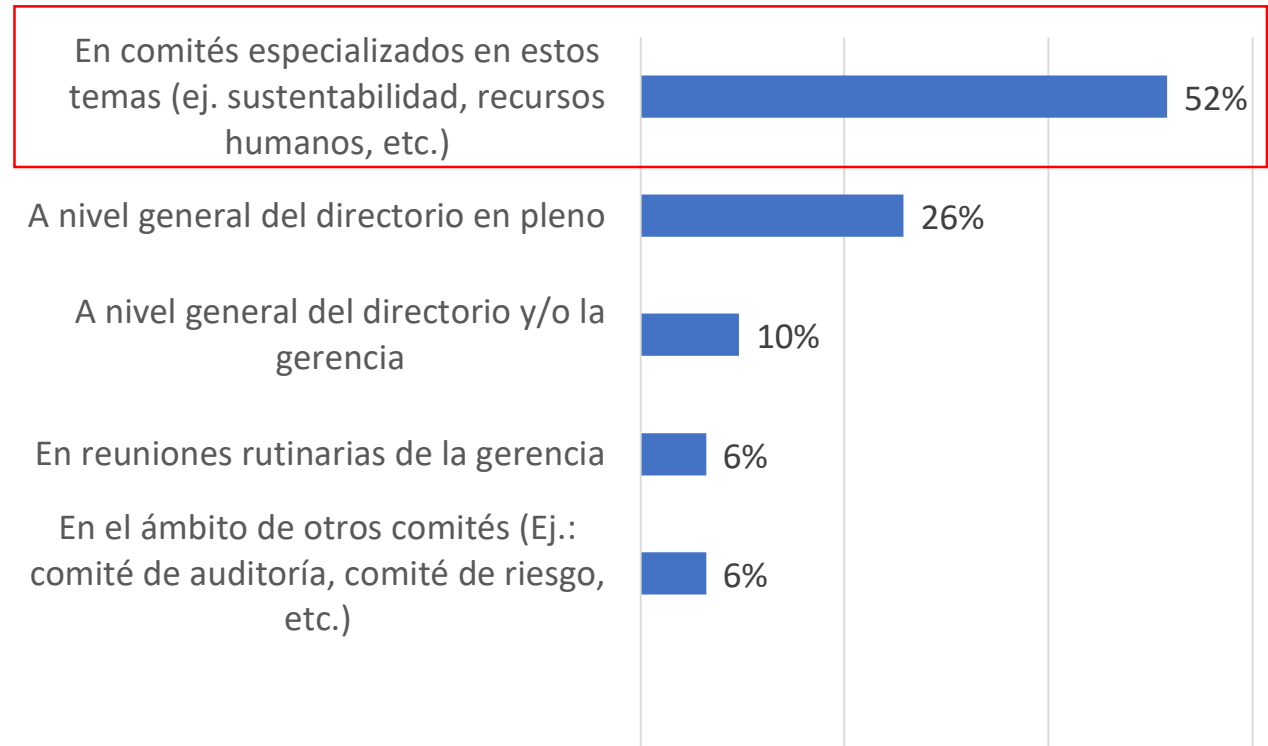
Pero todavía no cambiamos ni *hardware* ni *software*

Frecuencia e instancias de revisión de métricas ESG

Frecuencia con que se revisan



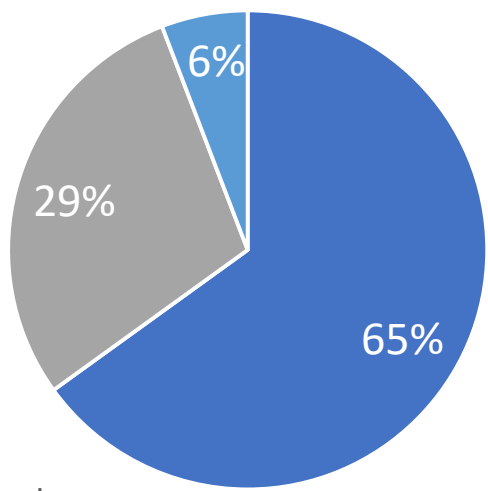
Instancias en que se revisan





Incorporación de objetivos ESG en los incentivos del Gerente General

Objetivos ESG están incorporados?

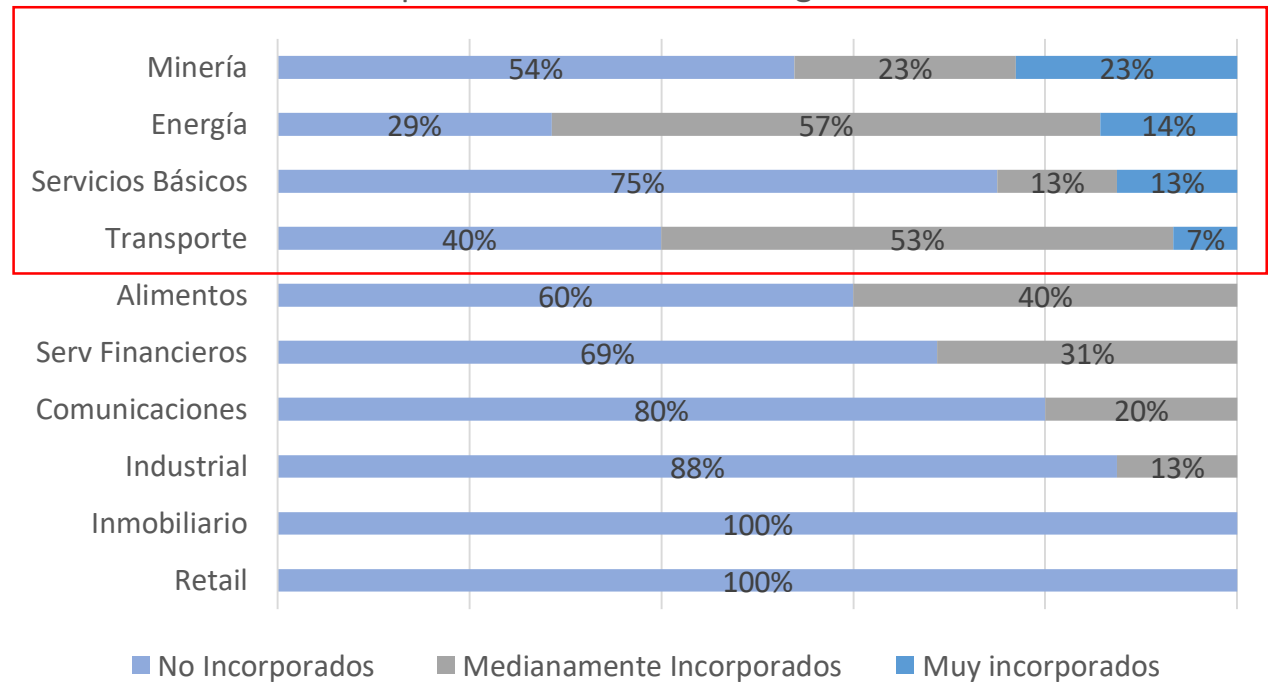


- No Incorporados
- Medianamente Incorporados
- Muy incorporados

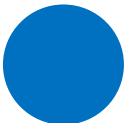
Sólo un 6% de las empresas incorpora objetivos ESG la compensación de sus CEOs

Los rubros que incorporan en mayor medida este tipo de incentivos son el rubro de la Minería, Energía, Servicios Básicos y Transporte.

Incorporación de Incentivos según Rubro



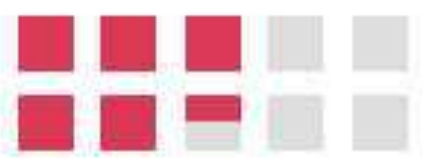
- No Incorporados
- Medianamente Incorporados
- Muy incorporados



Incorporación de objetivos ESG en los incentivos del Gerente General (EEUU)

Use of ESG metrics correlates to company size

Percentage of companies that use ESG metrics in their executive compensation plans:



57%

S&P 500



< 10%

Russell 3000
(excluding the companies
in the S&P 500)

Source: Aon, "As More Firms Add ESG Metrics to Executive Pay, Best Practices are Emerging," August 2021.

Tipos de métricas para incentivos ESG más ocupadas en el S&P 500 y el apoyo de su uso por parte del directorio

Director support for non-financial metrics outstrips their use in practice

Support from directors for certain non-financial metrics compared to the percentage of companies using them

Metric	% of directors who think the metric should be included in executive compensation plans*	% of S&P 500 companies that utilize the metric in their plans^
Customer satisfaction	68%	27%
Safety	55%	24%
Quality	53%	11%
D&I	52%	28%
Environmental goals	39%	14%

Sources: *PwC, 2021 Annual Corporate Directors Survey, October 2021; ^Semler Brossy, ESG+Incentives 2021 Report: Preliminary Findings, June 2021.